



## BUILDING AN INDEX OF ENTREPRENEURSHIP SKILLS FOR WOMEN BENEFITING FROM CIVIL SOCIETY ORGANIZATIONS PROGRAMS IN NORTH SINAI GOVERNORATE

Amany F.M. Hasan\* ; R.I.M. Radwan and M.A. ElShawadfy

Dept. Agric. Econ., Fac. Environ. Agric. Sci., Arish Univ., Egypt.

### ARTICLE INFO

Article history:

Article history:

Received: 18/06/2022

Revised: 01/08/2022

Accepted: 22/08/2022

Available online: 22/08/2022

Keywords:

Entrepreneurship skills,  
guide building,  
concept of entrepreneurship,  
civil society organizations.



### ABSTRACT

This research aimed to build a guide to judge the level of knowledge and practice of entrepreneurship skills for women in entrepreneurship programs in civil society organizations in North Sinai Governorate, Egypt. To achieve this goal, a set of indicators related to the different dimensions of entrepreneurship skills were identified based on the balance of previous studies in this field. These indicators covered the axis of interactive, human, analytical, technical, and intellectual skills. The results showed the significance of all the expressions' correlation coefficients with the total degree of the evidence and the significance of the correlation coefficients of the components of the evidence with if,s total degree, and the value of the self-honesty coefficient of the evidence was 0.830, 0.795 for knowledge and practice, respectively, and With regard to the stability of the evidence, the results showed the significance of the correlation coefficient between the two halves The value of Cronbach's alpha coefficient of evidence stability was 0.887 and 0.854 for knowledge and stability, respectively, and the Guttman correlation coefficient for both halves of the scale was 0.786 and 0.730 for knowledge and practice, respectively. Which indicates the validity and reliability of the evidence to a high degree and the possibility of using it as a guide to judge the level of knowledge and practice of entrepreneurship skills for women in the beneficiary of entrepreneurship programs in civil society organizations in North Sinai.

الخاصة فحسب، بل تعد سبيلاً للفكر والسلوك يمكن تطبيقه في سياقات مختلفة، لترسيخ ثقافة ريادية أقوى وتطوير عقليات ريادية بحيث يتمتع الطلاب بالقدرة على التفكير بابتكارية والتطلع للفرص للعمل والتنفيذ، والتمتع بالثقة في النفس على تحقيق أهدافهم واستخدام مهاراتهم لبناء مجتمع أفضل اقتصادياً واجتماعياً وينطوي بناء مجتمع ريادي على اشراك الجميع، ويشكل فيه التعليم الجامعي ركيزة هامة لتعزيز التوجهات الابتكارية نحو ريادة الأعمال (لطفي، 2010).

وقد اكتسب مفهوم ريادة الأعمال في السنوات الأخيرة أهمية بارزة لدى الأوساط الرسمية والأهلية، نظراً للدور الحيوي لريادة الأعمال في التنمية المستدامة، وكذلك دورها في اشراك مختلف الفئات السكانية في الحرار الاقتصادي، وبخاصة فئة الشباب وإبراز الدور المتنامي لهذه الفئة في غالبية المجتمعات (لطفي، 2010).

### المقدمة والمشكلة البحثية

في ضوء التوجهات العالمية نحو التركيز على الاقتصاد المعرفي، وتعزيز ثقافة العمل الحر والتخفيف من قيود الوظيفة؛ تأتي أهمية مشروعات وأنشطة ريادة الأعمال لتأخذ أهمية كبيرة في دعم الاقتصاد وزيادة قدرة التنافسية محلياً ودولياً (عصر، 2016)، فهي مصدر من مصادر الميزة التنافسية، وأحد الركائز الأساسية والقوة الدافعة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية، وأحد المنافذ لخلق الكفاءة الاقتصادية والإبداع، وأهم الحاضرات لتوفير فرص العمل، كما أنها تمثل رافداً أساسياً لنمو الناتج الإجمالي وتحسين الوضع الاقتصادي لفرد، والتوظيف الذاتي وتوليد روح المبادرة والتفاني بين الشباب (Yarkin and yseil, 2016)، ومن أجل خلق مجتمع ريادي في ظل نظم بيئية فعالة تشجع على الثقافة الريادية وتدعمها إذ لا ترتبط الريادة بتأسيس المشروعات

\* Corresponding author: E-mail address: amanygharip@hotmail.com

<https://doi.org/10.21608/sinjas.2022.145593.1110>

© 2022 SINAI Journal of Applied Sciences. Published by Fac. Environ. Agric. Sci., Arish Univ. All rights reserved.

رئيسي على الابتكار والإبداع. وقد يكون المشروع الريادي تقنية جديدة أو خدمة جديدة أو منتجًا جديداً يلبي رغبات لم تلب من قبل، ومن ثم خلق مكانها في السوق، وأيضاً توفير فرص عمل جديدة لرائد الأعمال ومن يعملون معه بربح كبير يحقق الثراء وليس فقط العيش الكريم.

وأشار نيسن (Wickham 2006) أن رياضة الأعمال قابلة للتطبيق في كافة المؤسسات بمختلف أحجامها وأنواعها حيث يبدأ المبادر باغتنام الفرصة ومن ثم المشروع في خلق مشروعات جديدة. وأدخل عبد الفتاح (2016) أبعاداً أخرى إلى تعريف الريادة بأنها عملية ابتكار وخلق شيء ما استناداً إلى أربعة أبعاد هي: الفرد أو المؤسسة، والعوامل البيئية، والدعم المقدم من الحكومة، ومؤسسات التعليم. وهي أبعاد رئيسية في عملية رياضة الأعمال حيث تؤثر سواءً بشكل فردي أو جماعي في مدى نجاح عملية الريادة أو المشروع الريادي بوجه عام.

وأكد الشميري وآخرون أن رياضة الأعمال هي القدرة على إنشاء شيء جديد ذو قيمة، وتخصيص الوقت والجهد والمال اللازم للمشروع، وتحمل المخاطر المصاحبة، واستقبال المكافأة الناتجة، وهي عملية ديناميكية لتأمين تراكم الثروة، وتقدّم هذه الثروة عن طريق الأفراد الذين يتذمرون في الاعتبار المخاطرة في رؤوس أموالهم، والالتزام بالتطبيق لكي يضيفوا قيمة المنتجات أو الخدمات قد لا تكون فريدة unique ولكن يجب أن يضيف الريادي لها قيمة من خلال تخصيص الموارد والمهارات الضرورية (الشميري والمبيري، 2019).

وأكد مرصد الريادة العالمي (Global Entrepreneurship Monitor) (GEM) أن رياضة الأعمال هي المبادرات الفردية أو الجماعية التي تنتج سلعاً وخدمات بغرض تحقيق الربح. والريادي هو الشخص الذي يقوم بإنشاء مشروع تجاري وتشغيله وتحمل مخاطره بصرف النظر عن حجم المشروع، وفيما إذا كان المشروع مسجلاً بصفة شخصية أو اعتبارية أو غير منتظم (التجارو العلى، 2010).

### مهارات رائد الأعمال

#### المهارات التقنية:

حيث يتمتع هؤلاء المبادرين إما بمهارات فنية عالية لأداء الأعمال أو تمعتهم بقدرة عالية ورغبة ملحة في اكتساب هذه المهارات بسهولة ويسر، الأمر الذي يساعدهم على انجاز الأعمال وانجاح مشروعاتهم.

#### المهارات التفاعلية:

وهي التي تضمن للمبادر القدرة على إدارة مشروعاته المالية والبشرية بكفاءة عالية، وقد تتطلب هذه الكفاءة

أما (هيرش، بيتر) فيعتبران أن رياضة الأعمال تتحمّر بالأساس حول المخاطرة، وأن سلوك رائد الأعمال هو ما يعكس القدرة لديه لوضع مهنته وموقفه المالي في الواقع، والمخاطرة عن طريق تطبيق فكرته ووضعها محل التنفيذ، وذلك عن طريق بذل المزيد من الوقت والجهد ورأس المال في مخاطرة غير مضمونة (Hisrich and Peters, 2005).

ورغم بساطة المفهوم إلا أنه ينطوي على عمق كبير لكونه مرتكز انشاء الأفكار والمشروعات المبتكرة القادرة على الإستمرار والنجاح، وهذا ما جعلها تدخل في صلب النظريات الاقتصادية في التطور والنمو من خلال أن أحد أسباب التخلف وتباطؤ النمو هو عدم ظهور رواد الأعمال أو المستحدين (Entrepreneurs) (الرافعين باستغلال الفرص الاستثمارية بجميع اشكالها وابتكار كل ما هو جديد، هذا ما قاله العالم النمساوي (جوزيف شومبير) في نظريته التي اضاف عليها ان رائد الاعمال هو المحرك الأساسي للنمو الاقتصادي لأنه هو الذي يستطيع خلق مشروع جديد ويطور سلعة معينة أو يفتح منفذًا تصديرياً أو تسويقياً جديداً وهو الذي يحول دون دخول الاقتصاد الكلى في دوامة الجمود والانكماش (توفيق ، توفيق ، 2002).

ويشتق مصطلح رياضة الأعمال من الكلمة الفرنسية Entreprendre ويشير إلى الشخص الذي يشرع في عمل مشروع تجاري (Thompson et al., 2008). وقد مر المصطلح خلال الترجمة العربية بثلاث مراحل خلال العقود الأخيرة، فقد كان يشير إلى منظم، ثم مقاول ثم تحولت في التسعينيات إلى رائد (مراد، 2010)، كما توجّد وجهات نظر أخرى تسمى الريادة بالعصامية، وثلاثة تطلق عليها المبادأة، ورابعة تسمى بالاعتمار (السنهوري، 2003).

وعرفها أندى بروك وكينين (2009) بأنها استثمار الفرد لما يتتوفر لديه من مهارات وقدرات تمكنه من بدء مشاريع عمل خاصة وإدارتها ومواصلة تطويرها، لذلك فإنها من وجهة نظر بوكا (McFadzean et al., 2005) تشمل الأفكار والمعتقدات والأفعال الموجهة لتوليد نشاط اقتصادي جديد يظهر تدريجياً باكتمال العملية. وعرفها ميشلمور (Mitchelmore et al., 2010) بأنها مزيج جديد يضم خمس حالات، إما منتج جديد أو جودة لمنتج موجود بالفعل، أو أسلوب جديد لمنتج لم يتم اختياره مسبقاً، أو فتح سوق جديد، وهو سوق لم تدخل إليه شركة ما من قبل سواءً كان هذا السوق موجوداً من قبل أم لا، أو مصدر جديد لتوريد المواد الخام، بغض النظر عن وجود المصدر بالفعل أو اكتشافه أولاً أو تنفيذ تنظيم جديد.

وعرفها الرمدي (2018) بأنها عملية خلق وتطوير مؤسسات فاعلة من خلال الإبداع والإدارة والمخاطر. وأكد الحمالي وهشام (2016) على أن رياضة الأعمال هي إنشاء مشروع جديد بإمكانيات محدودة نسبياً، يعتمد بشكل

نحو فعال والمعرفة في مجالات عدة خاصة عند بدء أو إدارة الأعمال، ومنها أيضاً معرفة الفرص وفهم السوق. أما مهارات التفكير الإبداعي فتشمل الاعتماد على أفكار جديدة واتخاذ قرارات سليمة حول المشاريع المتوفرة أو الفرص المتاحة واستثمار الوقت والجهد والتكيف مع كافة وجهات النظر للوصول إلى التوافق، والدرأية بطريقة فعالة وناجحة تقييد في حل المشكلات والتحديات والقدرة على وضع الخطط للاستفادة من الفرص على اختلاف أنواعها.

### **المهارات التحليلية Analytical Skills**

ترتبط المهارات التحليلية بالمهارات الفكرية، وتهتم المهارات التحليلية بتفسير العلاقات بين العوامل والمتغيرات المؤثرة على أداء المشروع، وتهتم هذه المهارات بتحليل الأسباب وتحديد عناصر القوة والضعف في البيئة الداخلية، والفرص والتهديدات في البيئة الخارجية، كما تركز هذه المهارات على تحديد السلوكات الخاصة بالمنافسين وتصوراتهم المستقبلية.

### **مشكلة البحث**

ما سبق تتضح أهمية ريادة الأعمال باعتبارها قائداً ومحفزاً للتنمية وتحقيق عملية تغيير ارتقائي متكامل، وعلى أساس هذه الخلفية يجب أن تكون هناك مرجعية للحكم على مدى توافر المهارات الأساسية لرائد الأعمال من خلال تكوين وبناء وتهيئة دليل أو مقياس الحكم على ذلك الأمر الذي ينتقل بآليات التنمية من موقع التجريب إلى موقع المبادرة والفعل، كما يخدم هذا المقياس في تطوير أدوات علمية للحكم على مدى نجاح برامج ريادة الأعمال في تنمية المهارات الأساسية لرائدات الأعمال بشمال سيناء.

### **هدف البحث**

يسهدف هذا البحث بناء دليل كمي للحكم على مدى توافر المهارات الأساسية لريادة الأعمال للمرأة بشمال سيناء تتوافق له دلالات ثبات وصدق مقبولة، وذلك عبر سلسلة من الخطوات المنهجية العلمية تتمثل في إعداد الدليل في صورته الأولية، وتحكيم الصورة الأولية من الدليل، ووضع الدليل في صورته النهائية التجريبية، وإجراء الإختبار المبدئي للدليل على عينة من المستهدفين، وإجراء التحليلات الإحصائية للتتأكد من صلاحية الدليل، واختبارات الصدق والثبات.

### **النتائج والمناقشة**

#### **إعداد الدليل في صورته الأولية**

في هذه المرحلة ترتكز الجهد البحثي في جمع وتكوين عبارات الدليل الخاص بالدراسة ويتم ذلك من خلال الرجوع إلى المصادر التالية:

الإدارية العالمية للمبادر تقويض العاملين معه ببعض الصالحيات والمهام اللازمة لإدارة النشاط وسير العمل، وهو أمر يتطلب جهوداً تقاعية مختلفة بين المبادر والعاملين معه ومن أهم هذه المهارات التقاعية: مهارات الاتصال ونقل المعلومات واستلام وفهم ردود الأفعال ومناقشة القرارات قبل اتخاذها واصدارها والإقناع والاقناع بها.

### **المهارات الإنسانية: Human Skills**

وهي القدرة على إقامة علاقات إنسانية جديدة داخل المشروع، والعمل على تطوير هذه العلاقات الإنسانية باستمرار على أساس الاحترام المتبادل والثقة المتبادلة والإشادة الدائمة بالعنصر البشري ودوره الكبير في انجاح المشروع، ويحتم على هذا الرائد الناجح الاهتمام بمشاكل العاملين معه خارج نطاق العمل والمشروع وهو ما يخلق لديهم الروح الأسرية والدافع والإخلاص في العمل.

وتمثل هذه المهارات في العلاقات الإنسانية المبنية على الثقة والدعم المستمر التي يطورها رائد الأعمال مع فريق عمله والمعاملين معه لخدمة المشروع والمنظمة بشكل عام. والقدرة على بناء العلاقات مع العملاء والموردين والمساهمين والمستثمرين، والقيادة والداعمة وتحفيز الآخرين، ومهارات الاتصال والتواصل لعرض الأفكار وتسويقهها بشكل جيد، ومهارة الاستماع الفعال لما يقوله الآخرون وكيفية الاستفادة منه، والعلاقات الشخصية والذكاء العاطفي، والتفاوض والقدرة على حل الخلافات بطريقة إيجابية، والتعامل مع الناس على أساس العدالة والصدق، والقدرة على إدارة الوقت والعمل بنجاح، وفعالية الاتصال، والقدرة على إقناع الآخرين، والقدرة على العمل كجزء من فريق أو بشكل مستقل، والقدرة على التخطيط والتنسيق والتخطيط الفعال، والقابلية للتكييف وتحمل المسؤولية واتخاذ القرارات، والتفكير المبكر والمبدع والمثابرة لمواجهة المنافسة، والقدرة على العمل تحت الضغط وفي مهام متعددة.

### **المهارات الفكرية Conceptual Skills**

ويقصد بها اكتساب وتمتع الرائد بالأسس العلمية في الادارة، واتخاذ القرارات وتحديد المشكلات والقضايا اليومية والطارئة في العمل وسرعة الوصول إلى أسبابها الحقيقة وايجاد الحلول السريعة لها، وتشمل أيضاً امتلاك المعارف والجوانب العلمية والتخطيطية والرؤية لإدارة المشروع الصغير وكيفية ارتکازه على الأطراف والمفاهيم العلمية والمعرفية، والقدرة على تحديد السياسات والنظم وصياغة الأهداف على أساس العقلانية. وتنقسم المهارات الفكرية إلى مهارات علمية ومهارات تفكير إبداعي، فتتضمن المهارات العلمية تحديد الأهداف ووضع خطة عمل لتحقيقها والتخطيط والتنظيم بكفاءة وفعالية وما يرتبط بذلك من مواهب وقدرات لازمة لتحقيق الأهداف والمعرفة العلمية الازمة لانتاج السلع والخدمات على

### صدق المحتوى

تبين النتائج ان كل المؤشرات بالمحاور المختلفة تتمتع بمعاملات ارتباط ذات دلالة معنوية مع الدرجة الكلية لكل مكون، على النحو الآتي:

#### مكون المهارات التفاعلية

تم استخدام معامل الارتباط بيرسون بين كل عبارة من عبارات المكون، والقيمة الإجمالية له، حيث تشير النتائج الموجودة بجدول 3 إلى أن العبارات قد ارتبطت ارتباطاً معرفياً معنويّاً عند مستوى (0.01) بقيم تراوحت بين حد أدنى (0.479) وحد أقصى (0.695).\*

#### مكون المهارات الإنسانية:

تم استخدام معامل الارتباط بيرسون بين كل عبارة من عبارات المكون، والقيمة الإجمالية له، حيث تشير النتائج الموجودة بجدول 4 إلى أن العبارات قد ارتبطت ارتباطاً معنويّاً عند مستوى (0.01) بقيم تراوحت بين حد أدنى (0.506) وحد أقصى (0.779).\*

#### مكون المهارات التحليلية

تم استخدام معامل الارتباط بيرسون بين كل عبارة من عبارات المكون، والقيمة الإجمالية له، حيث تشير النتائج الموجودة بجدول 5 إلى أن العبارات قد ارتبطت ارتباطاً معنويّاً عند مستوى (0.01) بقيم تراوحت بين حد أدنى (0.577) وحد أقصى (0.813).\*

#### مكون المهارات التقنية

تم استخدام معامل الارتباط بيرسون بين كل عبارة من عبارات المكون، والقيمة الإجمالية له، حيث تشير النتائج الموجودة بجدول 6 إلى أن العبارات قد ارتبطت ارتباطاً معنويّاً عند مستوى (0.01) بقيم تراوحت بين حد أدنى (0.365) وحد أقصى (0.668).\*

#### مكون المهارات الفكرية

تم استخدام معامل الارتباط بيرسون بين كل عبارة من عبارات المكون، والقيمة الإجمالية له، حيث تشير النتائج الموجودة بجدول 7 إلى أن العبارات قد ارتبطت ارتباطاً معنويّاً عند مستوى (0.01) بقيم تراوحت بين حد أدنى (0.369) وحد أقصى (0.710).\*

#### الاتساق البنائي للدليل

يتم التعرف على الاتساق البنائي للدليل من خلال حساب معاملات ارتباط كل مكون من مكونات القياس بالمجموع الكلي للقياس، مما يعني أن جميع مكونات الدليل متسبة مع الدليل الكلي، كما تبين ذلك النتائج الواردة في جدول 8، حيث أن معاملات الارتباط بين مكونات الدليل والدرجة الكلية للدليل بلغت (0.710، 0.802، 0.832، 0.789، 0.832، 0.694) لمحاور المهارات التفاعلية، والإنسانية، والتحليلية، والتقنية، والفكرية، والذي يبيّن أن معاملات الارتباط المبينة دالة عند مستوى معنوي 0.01.

- الرجوع إلى الكتابات النظرية المرتبطة بموضوع الدليل والإطلاع عليها، وقد ساعد ذلك في التوصل إلى بعض العبارات.

- الإطلاع على العديد من المقاييس والاستمرارات المفصلة بموضوع أداة الدراسة الحالية، مما ساعد على الوصول إلى بعض المؤشرات الرئيسية والعبارات التي يمكن الإعتماد عليها في بناء الدليل.

- الرجوع إلى الدراسات السابقة التي تم توضيحها في الباب الثاني من الدراسة الحالية، وبناءً عليه تم التوصل إلى المؤشرات الرئيسية لكل مكون من مكونات الدليل والتي سبق ذكرها.

ولقد روعي في اختيار ووضع هذه المؤشرات ولملائمتها للإطار العام للدليل، ومن ثم توزيعها المكونات الرئيسية لمقاييس المعرفة والممارسة وهي: للمهارات التفاعلية والانسانية والتحليلية والتقنية والفكرية، على النحو التالي:

#### اختبار صدق المقاييس

يعبر صدق المقاييس عن مدى تحقيقه للهدف الذي صمم من أجله أو بمعنى آخر أن يقيس المقاييس فعلاً ما صمم من أجله، وقد استخدم ثلاثة أنواع من الصدق في المقاييس للتأكد من صلاحيته كأداة يمكن الاعتماد عليها في قياس ما صمم من أجله وهم: صدق المحكمين، والصدق الذاتي، صدق المحتوى.

#### صدق المحكمين

وقد تم استخدامه للوقوف على مدى مناسبة الأداة من ناحية صلاحية الأسئلة لإثارة الاستجابات المناسبة للبحوثات، من خلال عرض هذه الصورة المبدئية للمقاييس على مجموعة من المحكمين في التخصصات العلمية المرتبطة حيث أسفر التحكيم عن تعديل وإعادة صياغة عدد من المؤشرات.

#### الصدق الذاتي

وهو أحد أنواع الصدق الإحصائي، ويقاس عن طريق حساب الجذر التربيعي لمعامل ثبات إجمالي القياس حيث يوضح جدول 2 ارتفاع القيم المعتبرة عن الصدق الذاتي لمكونات المقاييس حيث بلغت 0.887، 0.845، 0.846 لإجمالي المعرفة والممارسة على الترتيب.

كما جاءت قيم الصدق الذاتي لمكونات المقاييس فيما يتعلق بالمعرفة (0.807، 0.784، 0.891، 0.807، 0.813) لمكونات المهارات التفاعلية، والإنسانية، والتحليلية، والتقنية، والفكرية على الترتيب، كما جاءت قيم الصدق الذاتي لمكونات المقاييس فيما يتعلق بالممارسة (0.849، 0.846، 0.835، 0.873، 0.861) لمكونات المهارات التفاعلية، والإنسانية، والتحليلية، والتقنية، والفكرية على الترتيب.

جدول 1. عبارات ومؤشرات والمكونات الفرعية للمقياس

المحور	العبارة
1	ال التواصل اللغطي الفعال مع الأفراد والمجتمع
2	استخدام لغة الجسد بصورة فعالة لإيصال المعلومة
3	امتلاك مهارات استماع لفظية وجسدية للرسائل المرسلة من قبل الآخرين
4	القدرة على فهم وإدارة عواطفك وعواطف الآخرين
5	التمتع بمهارات القاومش واقناع الآخرين لايجاد حلول مرضية للجميع (فوز/فوز)
6	القدرة على تشكيل فريق عمل قادر على العمل وإدارة الأزمات
1	المساواه بين الموظفين في التعامل الانساني والحرص على توطيد العلاقات الاجتماعية ومشاركتهم بالأعياد والمناسبات
2	تشجيع الأفراد وتحفيزهم من أجل اتمام مهام المعلم المطلوبة أحد صفات القائد الناجح
3	تنمية قدرات العاملين بالمؤسسة وتكون كوادر قيادية
4	التعامل مع الأفراد وفق نظرية Y ومعناها احسان الظن حتى يثبت العكس
5	الحرص على حسم الخلاف بين العاملين والمرؤسين من تحكيم العدل والانصاف
6	التشجيع على الابتكار والإبداع والتجدد والمناقشة بالحوار وبالكافات المادية
1	القدرة على التنبؤ بالنتائج المحتملة للأجراءات والحلول والخطط الموضوعة
2	التفكير النقدي الصحيح من خلال تقييم المعلومات واستخلاص النتائج وايجاد ثغرات في الحلول المترفرفة
3	تحليل التكاليف والميزانية واداء الحسابات العامة واستخدامها في تقييم المخاطر واتخاذ القرار
4	القدرة على تحديد الأهداف وال الأولويات بين الأهداف ووضع مؤشرات قياس الأداء
5	القدرة على ادارة الموارد المتاحة والاستخدام الفعال للوقت
6	القدرة على تحديد احتياجات الوسط المحيط من أجل تلبية احتياجات بناء على رغبة افراده
1	القدرة على استخدام الحاسب الآلي والأعمال الكتابية والحسبية والاستخدامات العامة
2	القدرة على استخدام برامج Microsoft office في ادارة المشروعات
3	امتلاك مهارات التصميم حقل التسويق والدعاية والاعلان في مجالات العمل
4	القدرة على تحليل البيانات والاستخدام العلمي لها
5	استخدام الانترنت في الحصول على المعلومات والتعامل الجيد مع شبكات التواصل الاجتماعي والتأكد من مصادرها
6	استخدام برامج قواعد البيانات المختلفة
1	القدرة على التفكير بطريقة جديدة وغير مألوفة من أجل الحصول على نتائج سريعة
2	المرونة في الفكر وردود الفعل وإدارك الأمور والانتقال من عملية إلى أخرى بسهولة
3	توضيح وتحديد الخصائص والأفكار والمفاهيم ووصفها وصف دقيق
4	القدرة على تحديد المعلومات المطلوبة والوصول إليها بشكل مختصر ومكتوب
5	مهارة استخدام المعلومات من أجل الوصول إلى احكام عامة او حلول نهائية
6	مهارة التصنيف التي تستخدم لتجميع الاشياء على اساس خصائصها وحفظها ضمن مجموعات وفئات

جدول 2. قيم الجذر التربيعي لمعامل ثبات المقياس

المحور	عنوان المحور	معامل ثبات المقياس للمعرفة	الجذر التربيعي	الجذر التربيعي لمعامل ثبات المقياس للممارسة
الأول	المهارات التفاعلية	0.807	0.861	
الثاني	المهارات الإنسانية	0.748	0.873	
الثالث	المهارات التحليلية	0.891	0.835	
الرابع	المهارات التقنية	0.807	0.846	
الخامس	المهارات الفكرية	0.813	0.849	
اجمالي المقياس	اجمالي المقياس	0.887	0.845	

جدول 3. قيم معاملات الارتباط البسيط بين عبارات مكون المهارات التفاعلية والقيمة الإجمالية للمكون

معامل الارتباط	العبارة	م
**0.695	1 التواصل اللفظي الفعال مع الأفراد والمجتمع	
**0.673	2 استخدام لغة الجسد بصورة فعالة لايصال المعلومة	
**0.660	3 امتلاك مهارات استماع لفظية وجسدية للرسائل المرسلة من قبل الآخرين	
**0.499	4 القدرة على فهم وادارة عواطفك وعواطف الآخرين	
**0.479	5 التمتع بمهارات التفاوض واقناع الآخرين لايجاد حلول مرضية للجميع (فوز/فوز)	
**0.559	6 القدرة على تشكيل فريق عمل قادر على العمل وادارة الازمات	

\*معنوية عند المستوى الاحتمالي 0.01

جدول 4. قيم معاملات الارتباط البسيط بين عبارات مكون المهارات الإنسانية والقيمة الإجمالية للمكون

معامل الارتباط	العبارة	م
**0.596	1 المساواة بين الموظفين في التعامل الإنساني والحرص على توطيد العلاقات الاجتماعية ومشاركتهم بالأعياد والمناسبات	
**0.506	2 تشجيع الأفراد وتحفيزهم من أجل اتمام مهام المعمل المطلوبة أحد صفات القائد الناجح	
**0.607	3 تنمية قدرات العاملين بالمؤسسة وتكوين كوادر قيادية	
**0.704	4 التعامل مع الأفراد وفق نظرية Lz ومعناها احسان الظن حتى يثبت العكس	
**0.689	5 الحرث على حسم الخلاف بين العاملين والمرؤوسيين من تحكيم العدل والانصاف	
**0.779	6 التشجيع على الابتكار والإبداع والتجدد والمناقشة بالحوار والمادية بالمكافآت	

\*معنوية عند المستوى الاحتمالي 0.01

جدول 5. قيم معاملات الارتباط البسيط بين عبارات مكون المهارات التحليلية والقيمة الإجمالية للمكون

معامل الارتباط	العبارة	م
**0.577	1 القدرة على التنبؤ بالنتائج المحتملة للإجراءات والحلول والخطط الموضوعة	
**0.795	2 التفكير النقدي الصحيح من خلال تقييم المعلومات واستخلاص النتائج وايجاد ثغرات في الحلول المتفرقة	
**0.731	3 تحليل التكاليف والميزانية واداء الحسابات العامة واستخدامها في تقييم المخاطر واتخاذ القرار	
**0.813	4 القدرة على تحديد الأهداف والابلويات بين الأهداف ووضع مؤشرات قياس الأداء	
**0.620	5 القدرة على ادارة الموارد المتاحة والاستخدام الفعال للوقت	
**0.653	6 القدرة على تحديد احتياجات الوسط المحیط من أجل تلبية احتياجات بناء على رغبة افراده	

\*معنوية عند المستوى الاحتمالي 0.01

جدول 6. قيم معاملات الارتباط البسيط بين عبارات مكون المهارات التقنية والقيمة الإجمالية للمكون

معامل الارتباط	العبارة	م
**0.668	القدرة على استخدام الحاسب الآلي والاعمال الكتابية والحسابية والاستخدامات العامة	1
**0.551	القدرة على استخدام برامج Microsoft office في ادارة المشروعات	2
**0.616	امتلاك مهارات تصميم حقل التسويق والدعائية والاعلان في مجالات العمل	3
**0.638	القدرة على تحليل البيانات والاستخدام العلمي لها	4
**0.365	استخدام الانترنت في الحصول على المعلومات والتعامل الجيد مع شبكات التواصل الاجتماعي والتأكد من مصادرها	5
**0.631	استخدام برامج قواعد البيانات المختلفة	6

\*معنوية عند المستوى الاحتمالي 0.01

جدول 7. قيم معاملات الارتباط البسيط بين عبارات مكون المهارات الفكرية والقيمة الإجمالية للمكون

معامل الارتباط	العبارة	م
**0.369	القدرة على التفكير بطريقة جديدة وغير مألوفة من أجل الحصول على نتائج سريعة	1
**0.623	المرونة في الفكر وردود الفعل وادراك الامور والانتقال من عملية إلى اخر بسهولة	2
**0.710	توضيح وتحديد الخصائص والافكار والمفاهيم ووصفها وصفاً دقيقاً	3
**0.540	القدرة على تحديد المعلومات المطلوبة والوصول إليها بشكل مختصر ومكتوب	4
**0.541	مهارة استخدام المعلومات من أجل الوصول إلى احكام عامة او حلول نهائية	5
**0.626	مهارة التصنيف التي تستخدم لتجميع الاشياء على اساس خصائصها وحفظها ضمن مجموعات وفئات	6

\*معنوية عند المستوى الاحتمالي 0.01

جدول 8. قيم معاملات الارتباط البسيط بين عبارات مكونات المقياس والقيمة الإجمالية للمقياس

معامل الارتباط	العبارة	م
**0.710	محور المهارات التفاعلية	1
**0.802	محور المهارات الإنسانية	2
**0.789	محور المهارات التحليلية	3
**0.832	محور المهارات التقنية	4
**0.694	محور المهارات الفكرية	5

\*معنوية عند المستوى الاحتمالي 0.01

0.690، 0.721، 0.769، 0.764، 0.683 لمحاور المهارات التفاعلية، والإنسانية، والتحليلية، والتقنية، والفكرية على الترتيب. الأمر الذي يشير إلى ثبات المكونات الفرعية للمقياس.

كما تشير النتائج أيضاً إلى أن قيم معاملات معامل جاتمان لنصفى المقياس للمكونات الفرعية للمقياس قد جاءت 0.652، 0.614، 0.794، 0.652، 0.661، 0.652، 0.794، 0.614، 0.794، 0.652، 0.721، 0.769، 0.764، 0.683 لمحاور المهارات التفاعلية، والإنسانية، والتحليلية، والتقنية، وال الفكرية على الترتيب. الأمر الذي يشير إلى ثبات المكونات الفرعية للمقياس ويعود على نتيجة اختبار ألفا كورنباخ للمكونات الفرعية للمقياس.

وبصفة عامة تشير نتائج اختبارات الصدق والثبات والإتساق الداخلي لمكونات المقياس المعرفة والممارسة للمرأة السيناوية لتوضيح علاقة ريادة الأعمال بصيانته وصحة المنزل بشمال سيناء تتمنع بالصلاحية الكافية لقياس المتغير التابع للدراسة كما أن المؤشرات المستخدمة للتتعبير عن مكونات المقياس تأكيدت صلاحيتها من خلال اختبار الصدق الظاهري.

### **اختبار ثبات الدليل Reliability**

وقد أجريت اختبارات الثبات على العينة الاستطلاعية نفسها بطريقتين هما طريقة التجزئة النصفية (معامل جاتمان لنصفى الدليل)، ومعامل الفا كورنباخ، فإذا كانت قيمته تتجاوز (0.5) فإن ذلك يعتبر مؤشر جيد على مدى ثبات الدليل، وتشير النتائج الواردة في جدول 9 إلى أن معامل الفا كورنباخ للمقياس الإجمالي للمعرفة بلغت قيمته 0.830 وهي قيمة معبرة عن ثبات الدليل، وإن معامل جاتمان لنصفى المقياس بلغت قيمته 0.786 لذات المقياس وهي قيمة معبرة ومؤكدة على نتيجة اختبار ألفا كورنباخ لثبات الدليل.

بينما بلغ معامل الفا كورنباخ للمقياس الإجمالي للممارسة بلغت قيمة 0.795 وهي قيمة معبرة عن ثبات الدليل، وأن معامل جاتمان لنصفى المقياس بلغت 0.730 لذات المقياس وهي قيمة معبرة ومؤكدة على نتيجة اختبار الأول ألفا كورنباخ لثبات الدليل.

كما تشير النتائج أيضاً إلى أن قيم معاملات ألفا كورنباخ لثبات المكونات الفرعية للمقياس قد جاءت

**جدول 9. معامل ألفا كورنباخ ومعامل جاتمان للتجزئة النصفية لمحاور المقياس**

الممارسة	المعرفة	المحور		
معامل جاتمان التجزئة النصفية	معامل ألفا كورنباخ	معامل ألفا كورنباخ		
0.742	0.740	0.652	0.690	المهارات التفاعلية
0.762	0.712	0.614	0.721	المهارات الإنسانية
0.698	0.787	0.794	0.769	المهارات التحليلية
0.715	0.745	0.652	0.694	المهارات التقنية
0.721	0.733	0.661	0.683	المهارات الفكرية
0.730	0.795	0.786	0.830	الإجمالي

- النجار، فايز جمعة، والعلبي، عبدالستار محمد (2010).** الريادة وإدارة الأعمال الصغيرة (ط2). عمان: دار الحامد للنشر والتوزيع.
- Yarkin, D.; Yesil, Y. (2016).** The Role of entrepreneurship education on internationalization intention. a Case study from izmir-Turkey, J. Social Sci. Educ. and Research, 6 (1) Jan-Apr: 128.
- Hisrich, R. D. and Peters, Dean A. Shepherd (2005).** Entrepreneurship, 4<sup>th</sup> Ed., McGraw-Hill, Irwin, Boston.
- McFadzean, Elspeth; O. Loughlin, Andrew and Shaw, Elizabeth (2005).** Corporate entrepreneurship and innovation part 1: the missing link, European J. Innovation Manag., 8(3): 350-372.
- Thompson, A. Arthur; Strickland, A.J. and Gamble, E. John (2008).** Crafting and Executing Strategy: The Quest for Competitive Advantage Concepts and Cases, 16<sup>th</sup> Ed., McGraw-Hill, Irwin, New York
- Mitchelmore, Siwan, Rowley, Jennifer (2010).** Entrepreneurial competencies:a literature rview and development agena", International J. Entrepreneurial Behavior and Research, 16(2): 92-111.
- Wickham, Philip A. (2006).** Strategic Entrepreneurship, 1<sup>st</sup> Ed., Pearson: Education, Harlow, England.
- المراجع**
- أندي بروك، كيين لاندرون (2009). إدارة المشروعات، مكتبة لبنان ناشرون، بيروت
- توفيق عبدالرحيم (2002). إدارة الأعمال التجارية الصغيرة، دار صفاء للنشر والتوزيع، عمان.
- جعفر عبدالله موسى ادريس (2016). دور ريادة الأعمال في الحد من مشكلة البطالة بمنطقة الطائف. دراسة استطلاعية، مجلة الأكاديمية الأمريكية العربية للعلوم والتكنولوجيا (amarabak)، 7 (21): 126.
- الحمالي، راشد، والعربى، هشام (2016). واقع ثقافة ريادة الأعمال بجامعة حائل وأليات تفعيلها من وجهة نظر الهيئة التدريسية. دراسات عربية في التربية وعلم النفس، (76)، 442-387.
- الرميدى، بسام سمير (2018). تقييم دور الجامعات المصرية في تنمية ثقافة ريادة الأعمال لدى الطلاب: استراتيجية مقترحة للتحسين. مجلة اقتصاديات المال والأعمال، 6، 394-372.
- السنهوري، عبدالمنعم يوسف (2003). النتائج المرجوة من برامج التنمية البشرية، ورقة عمل مقدمة للمؤتمر العلمي السادس عشر، كلية الخدمة الاجتماعية، جامعة حلوان، ص ص 275-277.
- الشميمري، أحمد بن عبد الرحمن، والمبيريك، وفاء بنت ناصر (2019). ريادة الأعمال (ط1). الرياض: مكتبة العبيكان.
- عبدالفتاح، محمد (2016). الوعي بثقافة ريادة الأعمال لدى طلبة السنة التحضيرية/جامعة الملك سعود واتجاهاتهم نحوها: دراسة ميدانية. مجلة البحث العلمي في التربية، مصر، 3 (17)، 623-654.

## الملخص العربي

### بناء مقياس مهارات ريادة الأعمال للمرأة المستفيدة من برامج منظمات المجتمع المدني بمحافظة شمال سيناء

أمانى فهمي محمد حسن، رياض إسماعيل مصطفى رضوان، محمود عطية الشوادfy

قسم الاقتصاد والتنمية الريفية، كلية العلوم الزراعية البيئية، جامعة العريش، مصر.

استهدف البحث بناء دليل للحكم على مستوى توافق ومارسة مهارات ريادة الأعمال للمرأة المستفيدة من برامج ريادة الأعمال بمنظمات المجتمع المدني بشمال سيناء، ولتحقيق هذا الهدف تم تحديد مجموعة من المؤشرات المرتبطة بأبعاد المهارات المختلفة لريادة الأعمال استناداً على رصيد الدراسات السابقة في هذا المجال، حيث غطت تلك المؤشرات محور المهارات التفاعلية، والإنسانية، والتحليلية، والتكنولوجية، والفنية، والفكريّة. ولاختبار الدليل تم عرض تلك المحاور ومؤشراتها على مجموعة من المحكمين لإبداء الرأي وذلك خلال شهر نوفمبر 2020 ثم وضعها في صورتها النهائية التجريبية، ثم إجراء الاختبار المبدئي عليها على عينة مكونة من 38 مبحوثة من المستفيدات من برامج ريادة الأعمال في قرية السكاسكة بمدينة العريش ومن ثم إجراء اختبارات الصدق والثبات للدليل. واستند قياس صدق الدليل إلى ثلاثة دلالات للصدق هي: صدق المحتوى والصدق الذاتي والاتساق الداخلي، واستخدم لقياس ثبات الدليل دلائل ثبات حساب معامل الارتباط بين نصفي الدليل وحساب معامل ألفا كورنباخ. وقد أوضحت النتائج معنوية جميع معاملات ارتباط العبارات مع الدرجة الكلية للدليل ومعنوية معاملات ارتباط مكونات الدليل مع الدرجة الكلية له، كما بلغت قيمة معامل الصدق الذاتي للدليل 0.795، 0.830 للمعرفة والممارسة على الترتيب، وفيما يتعلق بثبات الدليل فقد أوضحت النتائج معنوية معامل الارتباط بين نصفي الدليل، وبلغت قيمة معامل ألفا كورنباخ لثبات الدليل 0.887، 0.854 للمعرفة والثبات على الترتيب كما بلغ معامل ارتباط جاتمان لنصفي المقياس 0.786، 0.730 للمعرفة والممارسة على الترتيب، الأمر الذي ينبي عن صدق وثبات الدليل بدرجة عالية وامكانية الاستفادة به كدليل للحكم على مستوى توافق ومارسة مهارات ريادة الأعمال للمرأة في المستفيدة من برامج ريادة الأعمال بمنظمات المجتمع المدني بشمال سيناء.

**الكلمات الاسترشادية:** مهارات ريادة الأعمال، بناء الدليل، مفهوم ريادة الأعمال، منظمات المجتمع المدني.

---

#### REVIEWERS:

Dr. Yousry AbdElMola Romeih | yoysryromeih@yahoo.com

Agric. Extension and Rural Develop. Research Institute, Agric. Research Center, Egypt.

Dr. AlaaElDeen Amin Betah | aalaabetaah@hotmail.com

Dept. Agric. Econ., Fac. Agric. - Saba Basha, Alexandria Univ., Egypt.